

ANÁLISE DE RISCOS PARA CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS DA PROCURADORIA GERAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO MARANHÃO

Objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de planejamento, organização, coordenação, execução e acompanhamento de eventos da Procuradoria Geral de Justiça em todo o Estado do Maranhão, incluindo serviços de alimentação, material de decoração e infraestrutura, recursos humanos, recursos audiovisuais, papelaria e impressos.

1. INTRODUÇÃO

Esta análise de riscos é elaborada em conformidade com o disposto no **art. 13, §2º do AR10/2023-GPGJ** e no **art. 18, inciso X da Lei nº 14.133/21**. O objetivo é identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os riscos inerentes à contratação de empresa especializada para a realização dos eventos institucionais da Procuradoria Geral de Justiça do Estado do Maranhão.

2. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

A análise de riscos foi dividida em categorias específicas, considerando riscos técnicos, financeiros, contratuais e operacionais.

2.1 RISCOS TÉCNICOS

- **Risco 1:** Falha na execução dos serviços contratados (atrasos, serviços prestados em desconformidade com as especificações).
 - **Consequência:** Comprometimento da qualidade dos eventos institucionais.
 - **Probabilidade:** Média.
 - **Impacto:** Alto.
 - **Medida de mitigação:** Definição clara dos requisitos técnicos no termo de referência, fiscalização contínua do contrato e aplicação de penalidades em caso de descumprimento.
- **Risco 2:** Insuficiência de recursos materiais e humanos durante os eventos.
 - **Consequência:** Interrupção das atividades ou redução da qualidade dos serviços prestados.
 - **Probabilidade:** Baixa.
 - **Impacto:** Alto.
 - **Medida de mitigação:** Exigência de comprovação de capacidade técnica da contratada e apresentação de plano de contingência.

2.2 RISCOS FINANCEIROS

- **Risco 3:** Inadimplência por parte da contratada (não cumprimento de obrigações trabalhistas, fiscais e previdenciárias).
 - **Consequência:** Risco de responsabilização subsidiária do órgão contratante.
 - **Probabilidade:** Média.
 - **Impacto:** Alto.
 - **Medida de mitigação:** Solicitação periódica de comprovantes de regularidade fiscal, trabalhista e previdenciária.
- **Risco 4:** Custos adicionais não previstos no contrato.

- **Consequência:** Aumento de despesas e necessidade de aditivos contratuais.
- **Probabilidade:** Baixa.
- **Impacto:** Médio.
- **Medida de mitigação:** Estabelecimento de um escopo claro e detalhado no termo de referência e monitoramento rigoroso da execução contratual.

2.3 RISCOS CONTRATUAIS

- **Risco 5:** Descumprimento de cláusulas contratuais por parte da empresa contratada.
 - **Consequência:** Rescisão contratual, atrasos na realização dos eventos e necessidade de nova contratação.
 - **Probabilidade:** Baixa.
 - **Impacto:** Alto.
 - **Medida de mitigação:** Inclusão de cláusulas contratuais que prevejam penalidades e possibilidade de rescisão unilateral em caso de descumprimento.
- **Risco 6:** Falta de acompanhamento e fiscalização adequada do contrato.
 - **Consequência:** Risco de falhas na execução dos serviços.
 - **Probabilidade:** Média.
 - **Impacto:** Alto.
 - **Medida de mitigação:** Designação de fiscais e gestores de contrato devidamente capacitados.

2.4 RISCOS OPERACIONAIS

- **Risco 7:** Problemas de logística (transporte de materiais, montagem de infraestrutura e atrasos).
 - **Consequência:** Comprometimento da pontualidade e eficiência dos eventos.
 - **Probabilidade:** Média.
 - **Impacto:** Alto.
 - **Medida de mitigação:** Exigência de cronograma detalhado e acompanhamento contínuo das atividades preparatórias.
- **Risco 8:** Falta de qualidade nos serviços de alimentação e decoração.
 - **Consequência:** Insatisfação dos participantes e comprometimento da imagem institucional.
 - **Probabilidade:** Baixa.
 - **Impacto:** Médio.
 - **Medida de mitigação:** Realização de testes prévios e definição de padrões mínimos de qualidade.

3. PLANO DE MITIGAÇÃO

Risco Identificado	Medida de Mitigação	Responsável pela Mitigação
Falha na execução dos serviços	Fiscalização contínua e aplicação de penalidades	Fiscal do contrato
Insuficiência de recursos materiais e humanos	Exigência de plano de contingência	Contratada

Risco Identificado	Medida de Mitigação	Responsável pela Mitigação
Inadimplência da contratada	Solicitação de comprovantes fiscais e trabalhistas	Setor Financeiro
Custos adicionais	Monitoramento rigoroso do contrato	Gestor do contrato
Descumprimento contratual	Inclusão de cláusulas de penalidades	Jurídico
Problemas de logística	Acompanhamento do cronograma	Fiscal do contrato
Falta de qualidade nos serviços	Realização de testes prévios	Contratada

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A presente análise de riscos busca garantir a eficiência e a segurança jurídica da contratação em questão, visando mitigar riscos que possam comprometer a execução dos serviços de organização de eventos da Procuradoria Geral de Justiça do Maranhão. Recomenda-se que a fiscalização e o acompanhamento sejam realizados de forma contínua e rigorosa, com aplicação das medidas previstas para garantir o cumprimento integral do contrato.